

Spécial des Fêtes

# En mouvement

Revue interne du CISSS du Bas-Saint-Laurent



# Soirées Reconnaissance

2023

PAGE 15

—  — ET —  —

VŒUX DES FÊTES  
DES DIRECTIONS

PAGE 3



Québec 

# Mot de la directrice RHCAJ

Je suis particulièrement fière de vous présenter cette édition spéciale de la revue *En mouvement*\* consacrée à la reconnaissance ainsi qu'aux vœux des Fêtes adressés à l'ensemble de la communauté CISSS de la part de chacune des directions.

Encore une fois cette année, les Soirées reconnaissance ont permis de célébrer ces personnes qui se sont investies et démarquées en grand au sein du CISSS du Bas-Saint-Laurent! Que ce soit par leur accueil, leurs soins, leurs conseils ou leur soutien, ces personnes ont donné le meilleur d'elles-mêmes!

D'autre part, il s'agit non seulement de mon dernier mot dans la revue *En mouvement* en tant que directrice, mais c'est également le dernier mot de la part de la Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques. En effet, dès février, nous passerons le flambeau à la nouvelle Direction des communications, des relations publiques et des affaires juridiques. Au cours de ces dernières années, ce fut un plaisir de partager vos projets, vos bons coups et de mettre en lumière toutes ces personnes qui travaillent à offrir des soins et des services de qualité à la population bas-laurentienne.

À titre personnel, ce sera bientôt le grand départ vers un nouveau chapitre de ma vie : la retraite. J'effectue ce passage avec la tête et le cœur remplis de souvenirs de toutes les personnes qui ont croisé ma route, de près ou de loin, tout au long de mon parcours professionnel des 30 dernières années. Je suis choyée et honorée d'avoir pu vous côtoyer et collaborer avec chacun et chacune d'entre vous! À vous tous et toutes, un immense **merci!**

En terminant, c'est avec fébrilité et une très grande fierté que je vous dévoile en primeur qu'un nouveau programme de reconnaissance sera déployé en 2024 au sein du CISSS du Bas-Saint-Laurent. Soyez à l'affût en janvier pour la grande annonce et découvrir toutes les nouveautés du programme!

À vous tous et toutes, joyeuses Fêtes auprès des vôtres!

\*La revue sera de retour dans sa formule habituelle le 20 février prochain.



## SOMMAIRE

### Vœux des fêtes

Conseil d'administration . . . . .	3
Présidence-direction générale . . . . .	3
Direction de la logistique . . . . .	4
Direction du programme d'hébergement de longue durée . . . . .	4
Direction des programmes de déficience intellectuelle, trouble du spectre de l'autisme et déficience physique . . . . .	5
Direction de la santé publique . . . . .	5
Direction des ressources informationnelles . . . . .	6
Direction des services multidisciplinaires, de l'enseignement et de la recherche . . . . .	6
Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique clinique . . . . .	7
Direction des programmes de soutien à domicile . . . . .	7
Direction des ressources financières . . . . .	8

Direction des programmes santé mentale et dépendance . . . . .	8
Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques . . . . .	9
Direction de la protection de la jeunesse et du programme jeunesse . . . . .	9
Direction des services professionnels . . . . .	10
Direction Optilab . . . . .	10
Direction des services techniques . . . . .	11
Direction du programme de santé physique et de la cancérologie . . . . .	11
Direction des soins infirmiers . . . . .	12
Commissariat aux plaintes et à la qualité des services . . . . .	12
<b>Nos fondations . . . . .</b>	<b>13</b>
<b>Cahier spécial – Soirées reconnaissance . . . . .</b>	<b>15</b>

## Conseil d'administration

Voilà un moment de l'année que j'affectionne tout particulièrement, alors que les retrouvailles et les occasions de réjouissances se multiplient.

Nous profitons de cette période pour vous remercier du dévouement dont vous faites preuve auprès de nos usagères et usagers. Ce que vous faites apporte réconfort et bien-être à ces personnes, quel que soit votre rôle au sein de notre belle et grande organisation. Soyez fières et fiers du devoir accompli, considérant les importantes responsabilités qui vous incombent.

Par les soins et services que vous prodiguez, vous jouez un rôle déterminant auprès de ceux et celles qui en bénéficient et c'est d'ailleurs ce qui donne tout un sens à votre travail! En cette saison de festivités et de rencontres, nous voulons vous exprimer très sincèrement notre appréciation et notre reconnaissance.

Les membres du conseil d'administration se joignent à moi pour vous transmettre, à chacune et chacun d'entre vous, de très joyeuses Fêtes et nos meilleurs vœux de bonheur pour la nouvelle année. Que 2024 soit, pour vous et vos proches, synonyme de paix, d'amour et de santé.

*Louise Bolduc*

Présidente du conseil d'administration



## Présidence-direction générale

Avant que débute officiellement la saison des festivités, nous voulions vous témoigner notre appréciation pour l'immense travail accompli au cours de la dernière année. Nous éprouvons une grande satisfaction à l'égard de tous ces gestes du quotidien posés en faveur du mieux-être de notre population, d'un bout à l'autre de notre territoire.

Notre organisation est au service d'une communauté qui compte sur nous et, grâce à vous, elle bénéficie de soins et de services de qualité et surtout, de toute la bienveillance qu'elle mérite. Alors, merci de donner le meilleur de vous-même, de relever des défis parfois complexes, de mettre vos compétences au service de nos usagers, petits et grands, de faire preuve d'humanisme et de travailler en partenariat avec vos collègues et collaborateurs. Ce sont là les assises incontournables sur lesquelles toutes nos actions reposent fièrement.

Profitez maintenant de la période des Fêtes pour vous reposer et pour savourer chaque instant auprès des vôtres. Du fond du cœur, nous vous souhaitons une année 2024 heureuse et gratifiante, sous le signe de la santé, du bonheur et de la paix.

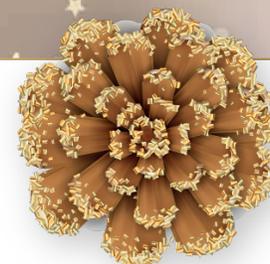
*Dr Jean-Christophe Carvalho*

Président-directeur général

*Claudie Deschênes*

Présidente-directrice générale adjointe

## Direction de la logistique



À tous les employés et gestionnaires de la Direction de la logistique et également à nos partenaires et collègues de la communauté CISSS

L'année 2023 aura été marquée par un retour à nos activités régulières tout en ayant en arrière-plan à gérer des soubresauts de la pandémie. Nous avons senti une fatigue et une lassitude chez les gens après trois années d'intenses activités professionnelles, mais nous avons également observé un désir marqué et évident de revenir à une vie plus normale : fêter, sortir, rencontrer, voyager, vivre!

C'est dans ce sens que nous vous souhaitons que la magie des Fêtes habite votre foyer et en fasse un havre de paix où règnent bonheur et gaieté!

Nous vous souhaitons un excellent temps des Fêtes rempli d'amour et d'amitié.

*Cathy Deschênes*  
Directrice de la logistique

*Patrick Morel*  
Directeur de la logistique par intérim

## Direction du programme d'hébergement de longue durée

Au nom de nos résidents et de la Direction du programme d'hébergement de longue durée, je tiens à exprimer au personnel, aux bénévoles, aux proches, aux gestionnaires et aux médecins toute ma gratitude pour leurs gestes de bienveillance, leur accompagnement quotidien auprès de nos aînés ainsi que les efforts déployés pour animer leur milieu de vie.

Merci à tous d'avoir à cœur le bien-être des résidents et de placer leur sécurité au centre de vos actions.

Je vous souhaite de très joyeuses Fêtes et vous offre mes meilleurs vœux de joie, de bonheur et de santé pour la nouvelle année.

*Frédéric Gagnon*  
Directeur du programme d'hébergement de longue durée



## Direction des programmes de déficience intellectuelle, trouble du spectre de l'autisme et déficience physique



La direction et les gestionnaires de la Direction des programmes DI-TSA-DP vous souhaitent à tous un joyeux temps des Fêtes. Au cours de cette période, nous vous souhaitons de passer du temps de qualité avec votre famille et tous vos proches. Que le plaisir, la détente et tout simplement le bonheur soient au rendez-vous pour cette période de festivités. Appréciez chacun de ces moments, qui sont d'une richesse inestimable.

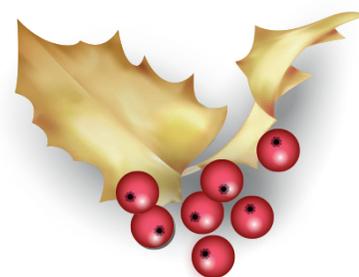
Nous en profitons pour remercier l'engagement, l'humanité et le cœur que vous mettez dans votre travail auprès des usagers au quotidien, vous contribuez à améliorer leur qualité de vie.

Que 2024 soit à la hauteur de vos attentes, tant sur le plan personnel que professionnel!

Joyeuses Fêtes!

*L'équipe de gestion des programmes DI-TSA-DP*

## Direction de la santé publique



Aux membres de l'équipe de la Direction de la santé publique

À l'aube de ce temps des Fêtes, nous souhaitons vous remercier d'être là, fidèles au poste, jour après jour. Votre engagement et votre dynamisme ont un impact positif et permettent d'offrir des services de qualité à notre population bas-laurentienne.

Encore une fois cette année, vous avez su vous adapter aux changements, répondre aux besoins de nos communautés et poursuivre la mobilisation avec nos différents partenaires. Nous espérons que cette période des Fêtes vous permettra de prendre du temps pour vous, de ralentir et de profiter des bons moments.

Au plaisir de se revoir en 2024!

*Dr Sylvain Leduc*  
Directeur de la santé publique

## Direction des ressources informationnelles

Que la magie du temps des Fêtes apporte la joie, la gaieté et des bulles d'amour dans vos foyers!

Qu'elle soit le prélude d'une nouvelle année emplie de douceur, de bonheur, de paix, de santé et de sérénité pour vous et les personnes qui vous sont chères.

La direction des ressources informationnelles vous offre ses meilleurs vœux!

Joyeuses Fêtes!

*Cathy Gauthier*

Directrice des ressources informationnelles



## Direction des services multidisciplinaires, de l'enseignement et de la recherche

En cette période de réjouissances, nous tenons à vous remercier pour votre travail et sommes ravis de vous compter parmi nous.

Une année s'achève, une autre commence et nous souhaitons continuer à travailler avec cœur et passion avec vous, pour faire de nos projets de direction, de grands succès.

Nous vous remercions sincèrement pour votre contribution aux soins et services de santé de la population bas-laurentienne.

Humanisation, collaboration, engagement, responsabilisation : laissons ces valeurs guider de nouveau nos collaborations en 2024.

Toute mon équipe de direction se joint à moi pour vous présenter nos meilleurs vœux pour la prochaine année et vous témoigner avec chaleur tout le plaisir que nous avons à travailler avec vous!

Joyeux temps des Fêtes de la part de toute l'équipe de la DSMER.

*Michel Simard*

Directeur des services multidisciplinaires, de l'enseignement et de la recherche





## Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique clinique

En ce temps des Fêtes, nous souhaitons que les valeurs de notre direction vous accompagnent, que la **bienveillance** guide chacun de vos gestes afin de prendre soin des gens qui vous sont proches, que la **collaboration** renforce vos liens avec les membres de votre famille ainsi qu'avec vos collègues et que le **plaisir** illumine chacune de vos journées dans cette période de festivités et de rassemblement.

Que la nouvelle année qui débutera sous peu soit empreinte de **transparence** afin que celle-ci soit une année à la hauteur de vos attentes et de vos aspirations. Que les relations personnelles et professionnelles soient basées sur l'honnêteté et la confiance mutuelle.

Prenez le temps nécessaire pour vous reposer et vous ressourcer afin que cette pause vous apporte l'énergie nécessaire pour affronter les défis à venir.

L'équipe de gestion de la DQEPE vous souhaite un joyeux temps des Fêtes et une bonne année 2024.

*Gino Beaudoin*

Directeur de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique clinique

## Direction des programmes de soutien à domicile

En cette période de l'année axée sur l'entraide et le partage, nous vous souhaitons quelques pelletées de bonheur et en profitons pour vous remercier de votre travail et des belles collaborations que vous faites vivre. C'est un plaisir de constater ce que nous pouvons faire en travaillant tous de concert pour la population bas-laurentienne.

Passez des moments chaleureux dans vos domiciles avec vos proches, tant en ce temps des Fêtes qu'en général sur le long terme (#petitbiaisduSAD).

Joyeuses Fêtes!

*Vincent Rajotte*

Directeur des programmes de soutien à domicile



## Direction des ressources financières

En cette période du temps des Fêtes, l'équipe de la Direction des ressources financières désire remercier sincèrement tout son personnel et vous, chers collaborateurs, pour votre soutien et votre travail tout au cours de la présente année.

Nous souhaitons que l'esprit des Fêtes vous apporte paix et joie ainsi que plein de petits bonheurs à partager avec vos êtres chers. Que cette période soit également le moment pour prendre soin de vous et faire le plein d'énergie!

Que l'an 2024 puisse vous apporter santé, joie et succès tant sur le plan professionnel que personnel!

Joyeuses Fêtes et bonne et heureuse année 2024!

*Caroline Morin*

Directrice des ressources financières

## Direction des programmes santé mentale et dépendance

Les gestionnaires de la direction se joignent à nous pour souligner le dévouement et l'engagement de nos équipes auprès de la population bas-laurentienne. Nous profitons de l'occasion pour vous exprimer notre plus grande reconnaissance pour vos efforts constants et votre contribution, mais surtout, pour le cœur que vous mettez chaque jour à soutenir nos usagers dans leur rétablissement.

Que cette période de festivités soit une occasion de ressourcement et qu'elle vous permette de passer du temps avec les personnes qui vous sont chères. Amusez-vous, riez et profitez des petits plaisirs de la vie.

Nous vous souhaitons un joyeux temps des Fêtes et une année riche en projets et en réalisations de toutes sortes.

*Eric St-Jean*

Directeur des programmes  
santé mentale et dépendance

*Mélanie Brisson*

Directrice adjointe des programmes  
santé mentale et dépendance

## Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques

À l'approche de la période des Fêtes, toute l'équipe de la Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques profite de l'occasion pour vous remercier chaleureusement de l'entraide, de l'engagement et de la collaboration dont vous avez fait preuve tout au long de l'année afin de mettre en œuvre, de poursuivre ou d'achever nos différents projets communs. Nous avons eu un réel plaisir à travailler avec vous.

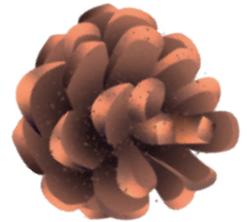
Que cette nouvelle année vous apporte paix, bonheur et santé et nous vous souhaitons un excellent temps des Fêtes avec vos familles et vos proches.

*Annie Leclerc*

Directrice des ressources humaines,  
des communications et des  
affaires juridiques

*Jocelyne Dufour*

Directrice adjointe des ressources  
humaines, des communications  
et des affaires juridiques



## Direction de la protection de la jeunesse et du programme jeunesse

La Direction de la protection de la jeunesse et du programme jeunesse vous souhaite un joyeux temps des Fêtes sous le signe de la magie, du plaisir et du repos. Permettez-vous de prendre le temps de vous arrêter, de profiter pleinement des petits bonheurs du quotidien, tels que de rester en pyjama, d'aller jouer dehors ou de partager un repas avec les personnes qui vous sont les plus chères.

Nous profitons également de ce moment pour vous exprimer toute notre reconnaissance face à votre dévouement et votre engagement au profit des enfants, des parents et de leurs familles. Nous vous invitons à célébrer votre travail remarquable qui a un impact positif sur leur quotidien!

Que la magie et l'émerveillement du temps des Fêtes vous accompagnent tout au long de l'année à venir.

Nous vous chantonnons en chœur de joyeuses Fêtes, *fa la la la fa la la la!*

*Mélissa Desjardins*

Directrice de la protection de la  
jeunesse et du programme jeunesse

*Murielle Therrien*

Directrice adjointe du  
programme jeunesse

*Julie Ouellet*

Directrice adjointe de la  
protection de la jeunesse

## Direction des services professionnels

Le père Noël n'a pas besoin de nous dire à quel point vous avez travaillé dur cette année! Vos efforts constants, votre contribution et votre précieuse collaboration ne sont pas passés inaperçus.

Au nom de toute l'équipe de la DSP, joyeuses Fêtes!

*Dr Louis Prévost*

Directeur des services professionnels



## Direction Optilab

L'année 2023 s'est déroulée rapidement avec les visites du Bureau de la normalisation du Québec et la cartographie réalisée au cours de cette année. C'est grâce à la détermination et au professionnalisme des gestionnaires et des équipes de laboratoires que nous avons pu rencontrer tous ces objectifs en poursuivant les activités régulières.

Malgré la pénurie de technologistes médicaux, les équipes ont fait preuve de motivation et d'organisation du travail afin d'éviter les bris de service. C'est pour ces raisons que l'équipe de la direction s'unit pour vous remercier de votre travail et de vos efforts. Nous profitons aussi de cette occasion pour remercier tous les spécialistes qui ont contribué aux activités des laboratoires. La prochaine année sera encore remplie de défis et nous espérons parvenir à une stabilisation des équipes. Nous sommes très heureux de pouvoir compter sur les équipes de professionnels des laboratoires.

La grande famille d'Optilab s'est aussi agrandie avec une nouvelle direction adjointe. L'arrivée des points de service locaux nous permet de travailler tous les éléments des analyses, allant du préanalytique au postanalytique. Les travaux des points de service locaux viendront éventuellement soutenir les laboratoires dans certaines tâches. Merci à tous ceux qui coordonnent et participent à l'instauration de ces points de service locaux. Vous faites de la campagne de vaccination annuelle un réel succès.

Nous souhaitons que 2024 vous apporte, de même qu'aux êtres qui vous sont chers, succès, santé et sérénité. Que cette nouvelle année comble tous vos vœux!

*Nathalie D'Amours*

Directrice clinico-administrative Optilab

*Dr Harold Bernatchez*

Directeur médical Optilab

## Direction des services techniques

L'année 2023 qui s'achève a permis de voir se réaliser et aboutir des projets d'envergure dans notre organisation comme les maisons des aînés et alternatives et le Pavillon d'enseignement de la médecine, mais je désire également souligner le travail constant et assidu de nos équipes dans divers projets et dans nos activités quotidiennes qui sont souvent dans l'ombre.



Cette dernière année m'aura permis de côtoyer de plus près et de mieux connaître des gens de cœur qui ont un souci constant de la qualité et de la sécurité pour nos usagers et pour toute la communauté CISSS.

Merci à tous nos employés et gestionnaires. Que cette période des Fêtes permette à chacun et chacune de se retrouver avec famille et amis dans un partage de joyeuses activités.

*Cathy Deschênes*

Directrice des services techniques par intérim

## Direction du programme de santé physique et de la cancérologie

Chers membres du personnel de la Direction du programme de santé physique et de la cancérologie, en mon nom personnel et au nom de toute l'équipe de gestion de la direction, je tiens à vous offrir mes meilleurs vœux pour le Nouvel An qui nous attend.

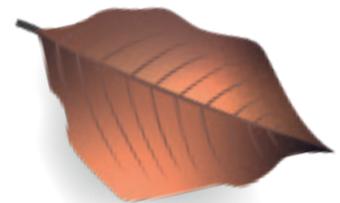
Je vous remercie sincèrement pour le travail accompli tout au long de la dernière année et je souhaite que la période des Fêtes vous offre des moments mémorables avec vos proches, ainsi que du repos. Puissiez-vous faire le plein de bons moments, de plaisir et de rires! Que la nouvelle année vous apporte, chers collègues du CISSS du Bas-Saint-Laurent, ainsi qu'à votre famille, joie, santé, amour et sérénité.

Joyeuses Fêtes à chacun et chacune d'entre vous!

Bonne année 2024 et au plaisir de vous rencontrer!

*Firas Nasser Eddine*

Directeur du programme de santé physique et de la cancérologie



## Direction des soins infirmiers

À l'aube de la période des Fêtes, nous vous souhaitons des moments féériques, remplis de magie et de petites douceurs qui vous combleront de joie.

Pour l'occasion, nous vous partageons la recette du cocktail festif de la DSI, pour une année 2024 réussie.

Pour 1 personne - cuisson : 365 jours

- ¼ de santé
- ¼ d'amour
- ¼ de bonheur
- ¼ de succès

Mélangez tous les ingrédients et dégustez sans modération tout au long de l'année!

Joyeux Noël et bonne année!

*Brigitte Fraser*

Directrice des soins infirmiers

## Commissariat aux plaintes et à la qualité des services

En cette période des Fêtes, il nous apparaît tout indiqué de prendre quelques instants pour vous exprimer notre reconnaissance et pour vous dire bien humblement merci pour votre précieuse contribution à l'amélioration des soins et services et au respect des droits des usagers.

Que cette période de réjouissances vous apporte des moments de bonheur et de repos bien mérités en compagnie des gens que vous aimez.

De toute l'équipe du Commissariat aux plaintes et à la qualité des services, nos meilleurs vœux de bonheur, de santé et de prospérité à vous et vos proches pour la nouvelle année.

*Éric Parent*

Commissaire aux plaintes et à la qualité des services

# Fondation du Centre hospitalier régional de Rimouski

## Nos meilleurs vœux pour des Fêtes en santé

Toujours portée par la volonté de contribuer positivement à notre communauté, la Fondation du Centre hospitalier régional de Rimouski est fière du travail accompli au cours de la dernière année. L'année 2023 nous a fait vivre de grands moments et a donné lieu à de beaux succès grâce à votre mobilisation. Il s'agit également d'une année chère à nos cœurs, puisqu'elle marque le 40<sup>e</sup> anniversaire de notre organisme.

Depuis sa création en 1983, c'est plus de 20 M \$ que la Fondation a pu investir pour l'achat d'équipements médicaux et la mise sur pied de projets qui comptent pour les usagers et pour vous, cher personnel de la santé.

Forte de ses 40 ans et grâce à votre soutien, la Fondation regarde avec détermination et optimisme vers les prochaines décennies. Pour en savoir plus, visitez notre site Web : [www.fondationchrr.com/40ans](http://www.fondationchrr.com/40ans).

Notre équipe vous souhaite des Fêtes de fin d'année aussi lumineuses, douces et heureuses que possible. Nous espérons que la nouvelle année vous apportera la santé, la sérénité et bien du bonheur! Merci pour votre générosité et la confiance que vous nous témoignez depuis toutes ces années!

# Fondation de la santé de Rivière-du-Loup

## Votre Fondation vous souhaite la santé!

Le temps des Fêtes est l'occasion rêvée pour votre Fondation de vous remercier pour votre travail exceptionnel. Grâce à vous, nous accompagnons, soutenons et contribuons à la santé de toutes les générations. Nous améliorons les soins aux nouveau-nés et aux enfants, jusqu'aux soins pour nos personnes âgées.

Tout le mois de décembre, par la Grande illumination Medway, votre Fondation désire allumer des lumières de Noël, afin de semer l'espoir et de nous offrir de meilleures chances de guérison à tous.

Ensemble, nous pouvons allumer des lumières pour notre santé, celle de nos proches, mais aussi pour vous remercier, cher personnel en santé, pour votre dévouement et votre bienveillance!

À vous tous, nous vous souhaitons santé et bonheur pour la nouvelle année. Merci du fond du cœur! C'est vous qui avez un impact positif au quotidien dans nos installations de santé! Nous tenons à vous!

Pour tout connaître sur votre Fondation de la santé de Rivière-du-Loup, suivez-nous : [Facebook – FondationSantéRDL](#) ou rendez-vous au [santerdl.ca](http://santerdl.ca).



## Fondation de l'Hôpital de Matane

La Fondation de l'Hôpital de Matane souhaite à ses bénévoles, partenaires et donateurs de joyeuses Fêtes!

Grâce à vous, nous avons pu, une année de plus, contribuer à l'amélioration des soins de santé sur le territoire de la MRC de La Matanie.

Un don 100 % Matanie!

## Fondation Action-Santé de La Matapédia

Dans le cadre de notre Campagne du Cœur 2023, la loterie employée a permis à six employés de gagner un prix, soit d'une valeur totale de 5 250 \$. Merci à tous ceux et celles qui ont participé.

Sous la surveillance de la firme Arbour, Aubut et Simard, voici les gagnantes :

- Crédit-voyage de 1 500 \$ : Vicky Tremblay
- Crédit-voyage de 1 500 \$ : Véronique Garon
- Crédit-voyage de 1 000 \$ : Cindy Lévesque
- Chèque-cadeau de 500 \$ : Anick Boudreault
- Chèque-cadeau de 500 \$ : Marlène Michaud
- Chèque-cadeau de 250 \$ : Katy Lévesque



Vicky Tremblay, Shannon Aubut et Michel Simard



Cindy Lévesque et Michel Simard



Anick Boudreault



Marlène Michaud



Katy Lévesque



Shannon Aubut et Véronique Garon



Diane Arbour, directrice générale de la Fondation, et les membres du conseil d'administration de la Fondation Action-Santé de La Matapédia vous offrent leurs vœux de santé pour la prochaine année.

CAHIER SPÉCIAL

# Soirées Reconnaissance

2023

C'est maintenant devenu un incontournable de notre vie organisationnelle automnale que de prendre le temps de célébrer avec vous les Soirées reconnaissance.

Cette 5<sup>e</sup> édition soulignait les retraités de l'année 2022 et les personnes ayant atteint 25 ans de service continu en 2023.

## Une célébration devenue une tradition

Une première soirée, qui était destinée au personnel et aux médecins du Kamouraska, des Basques, de Rivière-du-Loup et du Témiscouata, s'est déroulée à Rivière-du-Loup le 12 octobre dernier. Elle a été suivie d'une deuxième soirée le 19 octobre à Rimouski, destinée cette fois au personnel et aux médecins de Rimouski-Neigette, de La Mitis, de La Matapédia et de La Matanie. Ce sont tout près de 500 convives et plus de 200 fêtés qui ont pris part aux célébrations de 2023. Comme lors des précédentes éditions, à tour de rôle, lors du souper, chaque gestionnaire ayant un employé honoré était invité sur scène pour la remise des cadeaux et la prise de la photo officielle. Pendant que le fêté venait rejoindre son gestionnaire à l'avant, sa chanson préférée jouait en trame de fond.

Tout au long de ces soirées, les personnes honorées en ont profité pour échanger avec leurs collègues ou ex-collègues afin de savourer pleinement cette occasion de réjouissances tant appréciée. Chaque fêté recevra, par courriel, ses photos souvenirs en plus de ce cahier spécial.

La direction du CISSS du Bas-Saint-Laurent tient à remercier chaleureusement l'ensemble des personnes honorées lors de ces soirées pour leur loyauté et leur dévouement indéfectible envers l'organisation et la clientèle, que ce soit par leur accueil, leurs soins, leur soutien ou leurs conseils qui permettent de donner, jour après jour, des services de qualité à la population bas-laurentienne.

Présidence-direction générale



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Anne Thériault (25 ans de service), Martine Gamache (retraîtée), Marie-Claude Laplante (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Daniel Côté (retraîté), Anne Duret (retraîtée), Claudie Deschênes (PDGA), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Gino Beaudoin (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Guylaine Longchamps (retraîtée), Éric Parent (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Annie Pineau (25 ans de service), Isabelle Duchesne (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

Direction des programmes de déficience intellectuelle, trouble du spectre de l'autisme et déficience physique



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Isabelle Marquis (25 ans de service), Manon Pouliot (25 ans de service), Pascale Morin (gestionnaire), Sylvie St-Arneault (retraîtée), Caroline Gadoury (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Diane Poirier (25 ans de service), Michel Robichaud (retraîté), Éric Carrier (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Caroline Gadoury (directrice)



De gauche à droite : Alexandra Proulx (ASI), Marie-Noëlle Morin (retraîtée), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Chantal St-Pierre (retraîtée), Dany Lavoie (retraîté), Marie-Hélène Deschênes (retraîtée), Caroline Gadoury (directrice), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction de la logistique**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Guylaine Tremblay (retraîtée), Geneviève Gagnon (gestionnaire), Guylaine Ouellet (retraîtée), Cathy Deschênes (directrice), André D'Anjou (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice), Patrick Morel (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice), Manon Bouchard (25 ans de service), Geneviève Gagnon (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice), Bruno Leblanc (retraîté), Hélène Ouellet (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice), Christine Bourget (retraîtée), Sylvie Roussel (gestionnaire), France Jean (retraîtée), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice), Patrick Morel (gestionnaire), Jean-Yves Blais (retraîté), Gilles Rodrigue (retraîté), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Michel Guérette (retraîté), Claudie Deschênes (PDGA)

### Direction des services techniques



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Michel Lebrun (25 ans de service), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Hubert Plourde (25 ans de service), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Simon Beaulieu (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Lilianne Parent (retraîtée), Denis Lamarre (retraîté), Pascale Dumont-Bédard (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Marlyne Boucher (retraîtée)



De gauche à droite : Yvon Bellemare (retraîté), René Soucy (retraîté), Line Dugal (retraîtée), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Charleen King (retraîtée), Jean-Sébastien Petit (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Cathy Deschênes (directrice par intérim)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nancy Rioux (25 ans de service), Jean-Sébastien Petit (gestionnaire), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Michel Lebrun (gestionnaire), Lise Tremblay (retraîtée), Ghislaine Bérubé (retraîtée), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Annie Lafontaine (25 ans de service), Christian Harvey (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Sylvain St-Pierre (retraîté), Alexandre Soucy (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Deschênes (directrice par intérim), Lison Bouffard (25 ans de service), Julie Lebreux (retraîtée), Mélissa Bouffard (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



Direction Optilab



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Sylvie Rouillard (retraîtée), Nathalie D'Amours (directrice), Mélanie Dionne (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie D'Amours (directrice), Louise-Josée Caron (25 ans de service), Isabelle Ouellet (directrice adjointe), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie D'Amours (directrice), Julie Ruel (25 ans de service), Noémie Bérubé (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie D'Amours (directrice), Claudie Deschênes (PDGA), Caroline Brillant (25 ans de service), Isabelle Dufour (retraîtée), Isabelle Rioux (25 ans de service), Katherine Ouellet (25 ans de service), Dominic Tremblay (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

Direction des programmes santé mentale et dépendance



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Karine Lévesque (25 ans de service), Cyntia Dubé (gestionnaire), Karine Sirois (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), France Chamberland (gestionnaire), Danielle Lemay (retraîtée), Martine Dubé (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), France Chamberland (gestionnaire), France Tardif (25 ans de service), Karine Bérubé (25 ans de service), Marie-Claude Lévesque (25 ans de service), Brigitte Lévesque (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Michel Marois (retraîté), Éric St-Jean (directeur), Claudie Deschênes (PDGA), Janie Blanchette (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Éric St-Jean (directeur), Annick Leblanc (gestionnaire), Julie Turcotte (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Éric St-Jean (directeur), Annie St-Onge (25 ans de service), Janie Blanchette (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction du programme d'hébergement de longue durée**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Michelle Gagnon (retraîtée), Diane Caron (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Nadia Labrie (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Martine Breton (retraîtée), Marie-Jo Cormier (gestionnaire), Carole Bélanger (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Maryse Tardif (retraîtée), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Marie-Hélène Fillion (gestionnaire), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Denise Rousseau (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Marina Marchand (retraîtée), Céline Désilets (retraîtée)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Sarah Deschamps (gestionnaire), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Claudette Castonguay (retraîtée), Guylaine Larrivée (retraîtée), Louise Lévesque (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Nancy Ruest (25 ans de service)



De gauche à droite : Annick Gagné (gestionnaire), Marjolaine Sirois (retraîtée), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Johanne Pelletier (retraîtée), Sylvie Lefrançois (retraîtée), Albert Lamarre (retraîté), Brigitte Beaulieu (retraîtée), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Paule Pelletier (retraîtée)



De gauche à droite : Marie-Claude Gagnon (25 ans de service), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nancy Bourgoïn (25 ans de service), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Geneviève Côté-Rioux (gestionnaire), Jacques Gallant (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Marie-Claude Gagnon (gestionnaire), Rolande Gendreau (retraîtée), Lyne Sioui (retraîtée), Nadia Dolbec (directrice adjointe), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction de la protection de la jeunesse et du programme jeunesse**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nadine Roy (25 ans de service), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Émilie Coulombe (gestionnaire), Marie-Josée Tremblay (25 ans de service), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie Ouellet (gestionnaire), Julie Thibault (retraîtée), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Marijo Bérubé (gestionnaire), Lyne Lajoie (retraîtée), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

# CAHIER SPÉCIAL

# Soirées Reconnaissance

2023



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Christian Bérubé (retraité), Katia Sirois (gestionnaire), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Marie-Jeanne Dubé (retraitée), Chantale Pelletier (retraitée), Julye Letarte (gestionnaire), Louise Lévesque (retraitée), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), France Dufour (retraitée), Mélissa Desjardins (directrice), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Chantal Lavallée (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Nadia Marmen (retraitée), Mélissa Desjardins (directrice), Murielle Therrien (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Suzie Guénard (25 ans de service), Rebecca Deschênes (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Isabelle Dessureault (gestionnaire), Chantal Marquis (25 ans de service), Mélissa Desjardins (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
Micheline Turcotte (retraîtée), Marilie Lalonde (gestionnaire),  
Claudie Deschênes (PDGA), Mélissa Desjardins (directrice),  
Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
Suzanne Roy (retraîtée), Nathalie Lavoie (gestionnaire),  
Dave Pelletier (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA),  
Mélissa Desjardins (directrice)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
Maude Thériault (gestionnaire), Claire Plourde (retraîtée),  
Lise Roussel (retraîtée), Mélissa Desjardins (directrice),  
Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
Claudie Deschênes (PDGA), Julie Deroy (25 ans de service),  
Sylvie Rousseau (25 ans de service), Pascale Beauséjour (25 ans  
de service), Marie-Andrée Proulx (gestionnaire), Mélissa Desjardins  
(directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
Sylvie Fiola (retraîtée), Sylvie Gagnon (25 ans de service et  
retraîtée), Josée Fiola (gestionnaire), Annie Ouellet (25 ans  
de service), Liette Touzel (retraîtée), Mélissa Desjardins (directrice),  
Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Lucie Bérubé (retraîtée), Marie-Hélène Côté (gestionnaire)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Johanne Lévesque (25 ans de service), Alexandre Desaulniers (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Martine Lavoie (retraîtée), Yannick Raymond (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction des programmes de soutien à domicile**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Johanne Ouellet (25 ans de service), Julie Landry (25 ans de service), Vincent Rajotte (directeur), Manon Michaud (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Sonia Ancil (25 ans de service), Vincent Rajotte (directeur), Mélanie Drapeau (25 ans de service), Émilie Lizotte (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Vincent Rajotte (directeur), Sylvie Gravel (gestionnaire), Josée Martel (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice - RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Vincent Rajotte (directeur), Jean-Baptiste Lavoie (25 ans de service et retraité), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice - RHCAJ), Patrick Legoupil (gestionnaire)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Vincent Rajotte (directeur), Steeve Bélanger (directeur adjoint), Danielle Gauthier (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice - RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Vincent Rajotte (directeur), Suzanne Beaulieu (retraîtée), Gaétan Huard (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice - RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Vincent Rajotte (directeur), Annie Leclerc (directrice - RHCAJ), Suzanne Beaulieu (retraîtée), Claudie Deschênes (PDGA), Danielle Tardif (retraîtée), Marie-Ève Guimond (gestionnaire), Hélène Thibault (25 ans de service)

**Direction du programme de santé physique et de la cancérologie**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Édith Ouellet (25 ans de service), Marie-Nathalie Miville (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Nicole Beaulieu (retraîtée), Linda Rioux (retraîtée), Nathalie Beaulieu (25 ans de service), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Sylvie Dionne (retraîtée), Mélanie Pelletier (25 ans de service), Jean Briand (retraîté), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Myriam Lezou (directrice adjointe), Nathalie Thériault (retraîtée), Karine Bérubé (gestionnaire)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie Beaulieu (25 ans de service), Mélanie Pelletier (25 ans de service), Karine Bérubé (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Maryse Cimon (25 ans de service), Isabelle Tanguay (25 ans de service), Josée Sylvain (retraîtée), Brigitte Lemay (retraîtée), Pascale Bouchard (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Yvonne Lavoie (retraîtée), Anny Béland (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Firas Nasser Eddine (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Gina Chicoine (25 ans de service), Claudie Deschênes (PDGA), Valérie Séguin (25 ans de service), Jessica Couture (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Firas Nasser Eddine (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

# CAHIER SPÉCIAL

# Soirées Reconnaissance 2023



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Linda Grenier (25 ans de service et retraitée), Mélissa Brochu (gestionnaire), Sonia Guimont (retraîtée), Myriam Lezou (directrice adjointe), Firas Nasser Eddine (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Nathalie Lavoie (retraîtée), Danielle Morin (25 ans de service), Myriam Bélanger (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Firas Nasser Eddine (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Annie Charest (25 ans de service), Vicky Rioux (25 ans de service), Karine Thibeault (25 ans de service), Julie Bilodeau (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Claudie Deschênes (PDGA), Firas Nasser Eddine (directeur)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Nathalie Guérette (retraîtée), France Bélanger (retraîtée), Brigitte Rivard (25 ans de service), Lucie Claveau (gestionnaire), Myriam Lezou (directrice adjointe), Firas Nasser Eddine (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Firas Nasser Eddine (directeur), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Édith Roy (25 ans de service), Chantal Lebreux (25 ans de service), Mélanie Fortin (gestionnaire), Marie-Josée Caron (25 ans de service), Myriam Lezou (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction des ressources financières**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Sylvie Lévesque (retraîtée), Érik Asselin (gestionnaire), Caroline Morin (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Luce Lagacé (retraîtée), Véronique Matte (gestionnaire), Caroline Morin (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Bruno Bernier (retraîté), Jocelyn Tremblay (directeur adjoint), Réjean Cloutier (retraîté), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

**Direction des soins infirmiers**



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Lyne Cloutier (gestionnaire), Valérie Boutot (retraîtée), Brigitte Fraser (directrice), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Louise Lebel (retraîtée), Denise Vaillancourt (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Suzanne Lavoie (25 ans de service et retraitée), Isabelle Duchesne (25 ans de service), Mélanie Potvin (gestionnaire), Isabelle Ouellet (directrice adjointe), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Chantal Caron (retraîtée), Marie-Josée Garon (gestionnaire), Lyne Fleury (25 ans de service), Isabelle Ouellet (directrice adjointe), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Mélanie Bélanger (25 ans de service), Isabelle Ouellet (directrice adjointe), Hélène Truchon (gestionnaire), Isabelle Morneau (25 ans de service), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)

Direction des services multidisciplinaires, de l'enseignement et de la recherche



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Gina Marmen (gestionnaire), Marie-Claire Parent (retraîtée), Michel Simard (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Louise Dufour (directrice adjointe), Geneviève Garant (retraîtée), Michel Simard (directeur), Caroline Vill (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
 Claudie Deschênes (PDGA), Louise Dufour (directrice adjointe),  
 Lucie Couture (retraîtée), Michel Simard (directeur),  
 Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Louise Dufour (directrice adjointe),  
 le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA),  
 Michèle Richard (retraîtée), Josée Anne Bourgoïn (gestionnaire),  
 Manon Lévesque (25 ans de service), Michel Simard (directeur),  
 Manon St-Pierre (retraîtée), Diane Roy (retraîtée),  
 Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG),  
 Nathalie Bélanger (25 ans de service), Louise Dufour  
 (directrice adjointe), Dany Caron (retraîtée), Francine Dufour  
 (25 ans de service), Frédérick Ross (gestionnaire),  
 Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA),  
 Michel Simard (directeur)



Direction des services professionnels



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), la Dre Danielle Moisan (25 ans de service), la Dre Nicole Royer (retraîtée), Élizabéth Lavoie (directrice adjointe), le Dr Louis Prévost (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), le Dr Gabriel Houle (retraîté), la Dre Marie-Josée Payeur (retraîtée), la Dre Sonia D'Amours (25 ans de service), la Dre Valérie Coulombe (25 ans de service), le Dr Jean- François Bélanger (25 ans de service), la Dre Marie-Hélène Lévesque (25 ans de service), le Dr Louis Prévost (directeur), la Dre Cathya Soucy (25 ans de service), le Dr Redouane Bettahar (25 ans de service), le Dr Jocelyn Bérubé (retraîté)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nancy Langlais (25 ans de service), Annie Thibault (gestionnaire), le Dr Louis Prévost (directeur), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Mélanie Bergeron (25 ans de service), Nadia D'Amours (25 ans de service), Natacha Jean (25 ans de service), Marie-Josée Brochu (gestionnaire), le Dr Louis Prévost (directeur)



Direction des ressources informationnelles



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Nathalie Ross (retraîtée), Cathy Gauthier (directrice), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Cathy Gauthier (directrice), Bruno Desjardins (retraité), Renelle Lévesque (gestionnaire), Claudie Deschênes (PDGA), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ)

Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique clinique



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), Louise Brassard (retraîtée), Gino Beaudoin (directeur), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)

Direction de la santé publique



De gauche à droite : le Dr Jean-Christophe Carvalho (PDG), le Dr Sylvain Leduc, Johanne Roy (25 ans de service), Marie-Josée Pineault (gestionnaire), Annie Leclerc (directrice – RHCAJ), Claudie Deschênes (PDGA)

## Nous tenons également à adresser nos félicitations aux personnes qui n'ont pu être présentes lors des Soirées reconnaissance

### Direction des services professionnels

Alain Dionne, retraité  
Diane Lepage, retraitée  
Esther Bérubé, 25 ans de service  
Francine Raymond, retraitée  
La Dre Annie Boulianne, retraitée  
La Dre Annie Charbonneau,  
25 ans de service  
La Dre Diane Pinel-Tremblay, retraitée  
La Dre Élisabeth Marquis, retraitée  
La Dre Ginette Michaud, retraitée  
La Dre Isabelle Boisvert,  
25 ans de service  
La Dre Louise Bellavance, retraitée  
La Dre Manon Charneau, retraitée  
Le Dr Alain Girard, 25 ans de service  
Le Dr Clément Rouleau, retraité  
Le Dr Daniel Brazeau, retraité  
Le Dr Daniel Dionne, retraité  
Le Dr François Delisle, retraité  
Le Dr Guy Roussel, retraité  
Le Dr Hugues Tremblay, retraité  
Le Dr Jean-Jaques Lavoie, retraité  
Le Dr Michel Rioux, 25 ans de service  
Le Dr Stéphane Bachand, retraité  
Le Dr Sylvain Lachance,  
25 ans de service  
Marlène Simard, retraitée  
Patrice Desmeules, retraité  
Sophie Mercier, 25 ans de service  
Stéphanie Denoncourt,  
25 ans de service

### Direction de la logistique

Carol Proulx, retraité  
Danny Proulx, 25 ans de service  
Denis Goudreault, retraité  
Gilles Veilleux, retraité  
Johanne Beaulieu, 25 ans de service  
Luc Laboissonnière, retraité  
Pauline Lajoie, retraitée

### Direction des programmes déficience intellectuelle, trouble du spectre de l'autisme et déficience physique

Claire Caron, 25 ans de service  
Jean-Claude Vallée, 25 ans de service  
Johanne Cassista, 25 ans de service  
Johanne Vignola, retraitée  
Karine Sheehy, retraitée  
Linda Pelletier, 25 ans de service  
Line April, retraitée  
Manon Ouellet, 25 ans de service  
Marie-Josée Dionne, retraitée  
Maryse Brisson, 25 ans de service  
Michelle Aubut, retraitée

### Direction des soins infirmiers

André Paquet, 25 ans de service  
André St-Laurent, retraité  
Ghislaine St-Laurent, retraitée  
Guylaine Morissette, 25 ans de service  
Hélène Plourde, retraitée  
Johanne Frenette, retraitée  
Linda Lévesque, retraitée  
Linda Poirier, 25 ans de service  
Lise Anctil, retraitée  
Louise Lavoie, retraitée  
Lucie Lavoie, retraitée  
Manon Fournier, retraitée  
Manon Pelletier, retraitée  
Marc-André Caron, retraité  
Marie-France Leclerc, retraitée  
Ruth Chassé, 25 ans de service  
Sylvie Deschênes, retraitée

### Direction des programmes de soutien à domicile

André De Beaumont,  
25 ans de service  
Andrée Sirois, retraitée  
Catherine Rousseau, 25 ans de service  
Chantal Jean, 25 ans de service  
Christiane Duval, retraitée  
Danielle Michaud, retraitée

Danny April, retraitée  
Diane Hins, retraitée  
Éliane Nicole, retraitée  
France Desjardins, retraitée  
Guylaine Lavoie, retraitée  
Josée Anctil, retraitée  
Louise Bouchard, retraitée  
Louiselle Dostie, retraitée  
Lucette Ouellet, retraitée  
Lyne Lafrance, retraitée  
Marie-Chrystine Poirier,  
25 ans de service  
Martine Fortin, retraitée  
Myriam Bélanger, retraitée  
Nicole Dionne, 25 ans de service  
Pascale Morais, 25 ans de service  
Pauline Chamberland, retraitée  
Raynald Rouleau, retraité  
Sophie Jolin, 25 ans de service  
Steve Gray, 25 ans de service

### Direction du programme d'hébergement de longue durée

Alain Bernier, retraité  
Céline Nadeau, retraitée  
Céline Ouellet, retraitée  
Dale Whelan, retraitée  
Danielle Dubé, 25 ans de service  
Francine Collin, retraitée  
Francine Lapierre, retraitée  
Gaétane Bérubé, retraitée  
Gaétane Plourde, retraitée  
Guylaine Albert, retraitée  
Guylaine Deschênes, retraitée  
Guylaine Fraser, retraitée  
Hugues Lévesque, retraité  
Huguette Lebel, retraitée  
Jean-Luc Caron, retraité  
Johanne Bélanger, retraitée  
Johanne Campagna, 25 ans de service  
Juliette Richard, retraitée  
Lise Bernatchez, retraitée  
Louise Lamoureux, retraitée

Lucie Paquette, retraitée  
 Marie-Josée Poirier, retraitée  
 Michel Beauchemin, retraité  
 Nadia Morin, 25 ans de service  
 Nancy Lévesque, retraitée  
 Nathalie Chassé, 25 ans de service  
 Nicole Bérubé, retraitée  
 Pauline Soucy, retraitée  
 Suzanne Coll, retraitée  
 Suzanne Rioux, retraitée  
 Suzie Thibault, retraitée  
 Sylvia Roy, retraitée  
 Sylvie Bergeron, 25 ans de service  
 Sylvie Dufour, retraitée  
 Sylvie Gagnon, retraitée  
 Sylvie Lebrun, retraitée  
 Sylvie Ouellet, retraitée  
 Thérèse Plante, retraitée  
 Yves Perreault, 25 ans de service

#### **Direction des services techniques**

André Richard, 25 ans de service  
 Bibiane Marquis, retraitée  
 Brigitte Bernier, 25 ans de service  
 Brigitte Brisson, 25 ans de service  
 Chantal Bernier, retraitée  
 Chantal Cloutier, retraitée  
 Cindy Perry, retraitée  
 Claude Pelletier, retraité  
 Claude Proulx, retraité  
 Daniel Proulx, retraité  
 Danis Bouchard, retraitée  
 Dany Jobin, retraité  
 Dany Robichaud, retraité  
 Denis Desrosiers, retraité  
 Denis Gauthier, retraité  
 Donald Beaulieu, retraité  
 Doris Paré, retraité  
 Francis Brisson, retraité  
 Gaston Canuel, retraité  
 Guy D'Amours, retraité  
 Guy Moreau, retraité  
 Guylaine Gagné, retraitée  
 Guylaine Jean, retraitée  
 Hugues Robichaud, retraité  
 Isabelle Duchesne, 25 ans de service

Jacqueline Otis, retraitée  
 Jocelyn Gagné, retraité  
 Julie Turbide, 25 ans de service  
 Liane Deroy, 25 ans de service  
 Linda Caron, retraitée  
 Marcel Truchon, retraité  
 Mario Lavoie, retraité  
 Martin Bouchard, retraité  
 Mireille Smith, retraitée  
 Nicole Bouchard, retraitée  
 Rachelle Bélanger, retraitée  
 Suzanne Desgroseillers, retraitée  
 Sylvain Fortin, retraité  
 Sylvie Morissette, retraitée  
 Sylvie Richard, retraitée  
 Sylvie Roussel, retraitée  
 Valérie Lévesque, 25 ans de service  
 Yolande Gagnon, retraitée  
 Yves Côté, retraité

#### **Direction de la protection de la jeunesse et du programme jeunesse**

Benoit Martin, retraité  
 Bruno Barry, retraité  
 Christine Lavoie, retraitée  
 Julie Martin, 25 ans de service  
 Lorraine Bélanger, retraitée  
 Luce Tremblay, retraitée  
 Marie-Claude Pearson, retraitée  
 Marie-Claude Richard, retraitée  
 Marie-Ève Caron, 25 ans de service  
 Marlène Lavoie, retraitée  
 Stéphane Banville, retraité  
 Sylvie Paradis, retraitée

#### **Direction des services multidisciplinaires, de l'enseignement et de la recherche**

Brigitte Caron, retraitée  
 Isabelle Boulay, 25 ans de service  
 Josée Lagacé, 25 ans de service  
 Julien Bouchard, retraité  
 Louise Bérubé, retraitée  
 Lucille Caron, retraitée  
 Martine Murray, 25 ans de service  
 Michèle Proulx, retraitée  
 Nancy Thibeault, retraitée

#### **Direction de la santé publique**

Éliane Garon, retraitée  
 Hélène Roussel, retraitée  
 Linda Bérubé, retraitée  
 Lucie Fortin, retraitée  
 Mario Vaudreuil, retraité

#### **Direction des programmes santé mentale et dépendance**

Brigitte Turbide, 25 ans de service  
 Chantal Goulet, retraitée  
 Fernande Lavoie, 25 ans de service  
 France Lambert, retraitée  
 Isabelle Pelletier, 25 ans de service  
 Line Castonguay, retraitée  
 Line St-Pierre, retraitée  
 Manon Paquet, retraitée  
 Marco Roy, 25 ans de service  
 Martin Dubuc, 25 ans de service  
 Nadine Leblanc, 25 ans de service  
 Nancy Gagné, 25 ans de service  
 Nancy Harvey, 25 ans de service  
 Sylvie Goulet, retraitée  
 Vicky Caron, 25 ans de service

#### **Direction Optilab**

Johanne Perras, retraitée  
 Julie-Anik Lavoie, 25 ans de service  
 Linda Imhoff, retraitée  
 Marie-Christine Gagné, retraitée  
 Michelle Boulanger, retraitée  
 Nathalie Collin, retraitée  
 Sylvie Deschamps, retraitée

**Direction du programme de santé physique et de la cancérologie**

André Dufour, retraité  
André Smith, retraité  
Annette Garon, retraitée  
Annie Leblond, 25 ans de service  
Carole Landry, retraitée  
Carole Trudel, 25 ans de service  
Caroline Fournier, retraitée  
Charles Thibault, retraité  
Daniel Fournier, 25 ans de service  
Danièle Beaulieu, retraitée  
Dany Ross, retraitée  
Denis Bernier, 25 ans de service  
Diane Gaumond, 25 ans de service  
Gratien Théberge, retraité  
Henri Jr. Chouinard, retraité  
Jocelyne Bérubé, retraitée  
Joël Vignola, 25 ans de service  
Josée Bélanger, 25 ans de service  
Josée Chamberland, retraitée  
Judith Ouellet, retraitée  
Katie Tremblay, 25 ans de service  
Katleen Hélie, retraitée  
Liliane Roy, retraitée  
Lise Labrie, retraitée  
Luc Ouellet, retraité  
Luce Tanguay, retraitée  
Lynda Landry, retraitée  
Madeleine Fortin, retraitée  
Marcel Madore, retraité  
Marie Belzile, retraitée  
Marie-Andrée Dubois, retraitée  
Marie-Josée Boucher,  
25 ans de service  
Marie-Josée Lévesque, retraitée  
Marie-Josée Proulx, 25 ans de service  
Martine Proulx, retraitée  
Michel Goulet, 25 ans de service  
et retraité  
Michel Levasseur, 25 ans de service  
Nathalie Bélanger, 25 ans de service

Nathalie Isabelle, retraitée  
Nathalie Lyonnais, retraitée  
Régine Guénard, retraitée

**Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques**

Édith Lévesque, retraitée  
France Castonguay, retraitée

**Direction des ressources informationnelles**

Jean-Philippe Carré, 25 ans de service  
Maurice Ouellet, 25 ans de service

**Direction des ressources financières**

Pierre Lortie, retraité  
René Rioux, 25 ans de service

**Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique clinique**

Chantal Demers, retraitée

**Présidence-direction générale**

Ginette Bergeron, retraitée  
Jacques Deschênes, retraité

**Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent**

Québec



**Bravo aux membres du comité organisateur!**

- Marylou Dubé
- Marie-Hélène Côté
- Michel Simard
- Josée Fiola
- Maude Thériault
- Nathalie Ouellet
- Karine Gagné
- Daniel Tobien
- Joseph-Marie Arsenault
- Camille Michaud

**Un merci spécial à :**

- Michel Simard et Mélanie Potvin pour l'animation de la soirée de Rimouski, ainsi qu'à Pascal Lamarre et Julie Beaulieu à l'animation de la soirée de Rivière-du-Loup
- Camille Michaud en soutien administratif

